

Stichwortverzeichnis

A

- Abhängigkeit
vom Coach 88, 126
von Mitarbeitern 122
- Abhängigkeitserkrankung 164, 274, 291
- Abnutzungserscheinung 155
- Abschiedsbrief 456
- Abwertung 219, 480, 498, 500ff.
- Affront 264
- Aggression 500
- Akzeptanz 25, 55, 64, 113, 120, 124, 126, 129, 156, 158f., 175, 178, 190, 193, 230, 264f., 274, 276, 279, 295, 303, 316f., 320, 327, 370, 376, 386, 388f., 403, 406, 418, 480
persönliche 274, 375, 376ff.
- Alleskönner 404, 407
- Allzweckwaffe 410
- Alter des Coachs 87
- Ambiguitätstoleranz 494
- Analysephase 398, 399
- Analysieren 16, 17, 22, 56, 59, 73, 109, 132, 148f., 156, 167f., 185, 218, 222f., 235, 244, 253, 262, 272, 276, 282, 286, 362, 367, 381, 383, 398, 425, 429, 439, 474, 486, 505
- Anarchie
organisierte 141
- Anforderung 14, 15, 87, 91, 227, 336, 490, 492, 493, 503
- Angst 14, 64, 110, 116, 139, 144, 160, 170, 178, 219, 349, 383, 384, 456, 465, 478, 501, 502, 504
- Anlässe für Coaching 39, 41, 79, 84, 186
- Anlässe für präventive Interventionen 141, 142
- Anordnung 121, 449
- Anti-Stress-Technik 284
- Appell 284
- Arbeit 16, 25, 28, 30, 33, 89, 95, 118, 124, 126, 128, 130f., 158, 168f., 171, 177, 181, 184, 186f., 240, 245, 248, 250f., 261, 266f., 270, 290f., 298ff., 306, 309f., 314, 320, 326, 328, 335, 340, 346, 360, 363, 388, 401ff., 411, 422f., 427, 431, 441, 453, 455f., 459, 464, 466f., 472ff., 480, 483, 493ff., 505
- Arbeits
-bedingung 78, 324
-gruppe 32, 42, 137, 139, 151, 301, 363, 403
-motivation 263
-platz 68, 107, 175, 216, 247, 265, 341, 387, 464
-psychologie 110, 290, 371
-welt 11, 137, 168, 241, 242, 452
- Arroganz 263
- Arzt-Patienten-Verhältnis 156
- Assessment Center (AC) 291

Assoziationsphase 229, 230
 Atmosphäre 102, 160, 170, 267, 478, 505
 Aufmerksamkeit 25, 30f., 131, 145, 228,
 229, 291, 302f., 315, 339, 345, 385,
 403, 409, 410, 414, 418, 453, 485f.,
 496
 Ausbildung 29, 35, 50, 52, 61, 96, 98,
 136, 152, 160, 182, 185, 272, 288, 367,
 371, 373, 375, 378f., 382, 385f., 390,
 441, 474, 500
 zum Coach 16, 21, 35, 52, 61, 77, 160,
 175, 211, 289ff.
 → www.coaching-index.de
 Ausbildungsstandards
 für Coachs 174
 Auslandsentsendung 16, 241
 Auswahl von Coaching-Weiterbildungen
 307
 Auswahl von Coachs 275, 313, 351
 Autoritarismus 266
 Autorität 217, 235, 263, 266, 404, 499
 Autoritätsgrad 266

B

Bagatellisierung 257
 Basiskonzept 394, 396, 400, 401, 402,
 403
 Belastung 80, 91, 92, 477, 478, 483
 emotionale 276
 Belohnung 498
 Berater 12, 22f., 86, 91f., 98, 102, 110,
 113f., 118, 120, 126, 132, 137, 152,
 156, 158f., 172f., 176ff., 200, 215, 221,
 223, 242f., 249, 274f., 280, 283, 285,
 291ff., 318, 320, 336, 361, 370, 373,
 376, 390, 407, 409f., 420, 443, 468,
 498
 Beratungsqualität 178
 Berufsgruppe 89, 132
 Betriebsblindheit 116, 133, 156, 169,
 236, 283

Betriebswirtschaft 50, 52, 57, 89, 113,
 170, 290, 310, 370, 392, 394, 407, 418,
 419
 Betroffenheit 263
 Beurteilung 46, 47, 55ff., 67, 72, 73, 89,
 98, 120f., 167, 171, 191, 234, 252, 257,
 268, 274, 348, 349, 356, 361, 376, 381,
 427, 480, 488
 Bewusstsein 14, 25, 64, 71, 113, 156,
 160, 169, 242, 256, 283, 284, 293, 437,
 448, 453, 462, 503
 Bezahlungsmodelle 164
 Beziehung 50, 58, 68, 69, 70, 73, 105f.,
 112, 119ff., 128f., 146, 149, 157, 170,
 173ff., 193, 200, 205f., 216, 218, 223,
 227, 245, 253, 261ff., 273, 279, 284f.,
 290, 295, 304, 310, 321, 324f., 335,
 342, 360, 362f., 366, 376, 406, 415,
 425, 439, 442, 475, 481, 483, 493
 Beziehungs
 -ebene 170, 290, 362
 -gefährdung 284
 -gefälle 112, 121, 123, 126, 353
 -sicherheit 417
 Bildung 62, 96, 306, 457, 458
 Biofeedback 139
 Biographie 143, 256, 425
 Bundesrepublik Deutschland (BRD) 22,
 29, 30, 31, 36, 60, 78, 121, 183, 236,
 247, 250, 261, 263, 266, 267, 271f.,
 310, 459, 471
 Burnout 80, 91, 93, 349
 Business Coaching 227, 232ff., 288

C

Cancer-Coaching 21
 Chance 80, 96, 216, 236, 243, 334, 493,
 500
 Chaos 27, 483
 Chef 54, 98, 100, 103, 136, 159, 183,
 200, 216, 222, 235, 261, 267, 288,
 353ff., 364f., 453, 480, 489

Coach

- Alter des 87
- Anforderungen an den 17, 108, 130, 158, 193, 268, 289f., 404, 407, 473
- Ausbildung zum 21, 35, 52, 61, 77, 160, 175, 289ff., 310
 - www.coaching-index.de
- Ausbildungsstandards 174, 289ff.
- Auswahl 166, 180, 274, 275, 313, 351
- Auswahlleitlinien 180
- Cyber- 135
- Datenbank 34, 60
 - www.coach-datenbank.de
- der Vorgesetzte als 28, 30, 54, 107, 114f., 119f., 140, 148ff., 193, 196, 209, 215f., 222f., 262, 265, 321, 342, 353, 374, 384, 496, 498
- externer 31, 117f., 125, 134, 151, 177, 178, 196, 221, 242, 281, 400, 405, 410
- finden 166, 180, 274ff., 313ff., 327, 329, 351, 377, 378, 421
 - www.coach-datenbank.de
- hauptberuflicher 114, 123, 193
- interkultureller 241, 242, 243, 268, 271
- interner 119, 122
- Internet- 135
- intrakultureller 268
- Linien- 114, 115
- nebenberuflicher 60
- Online- 135
- Profile
 - www.coach-profile.de
- Qualifikation des 17, 30, 89, 108, 113, 125, 130, 132, 141, 158, 175, 193, 235, 268, 270f., 276, 279, 289ff., 306, 308, 322, 404, 407, 417, 419, 473, 477, 480
- Stabs- 114ff.
- Suche 166, 180, 274, 275, 276, 313ff., 327, 329, 351, 377, 378, 421
 - www.coach-datenbank.de
- Tele- 135
- Vertrauen zum 161

Coachee 112, 295

Coaching

- Anlässe für 39, 41, 79, 84, 186
- Ausbildung 16, 21, 35, 52, 61, 77, 160, 175, 211, 289ff., 307ff.
 - www.coaching-index.de
- Ausbildungsstandards 174, 301
- Beziehung 237, 276, 319, 324, 339, 350, 417, 419, 499
- Business- 227ff., 288
- Cancer- 21
- Chat 135
- Co- 270
- Cyber- 135
- Dance- 21, 29, 33
- Deutscher Bundesverband 12, 14, 25, 26, 35, 54, 289, 301, 302, 310
 - www.dbvc.de
- Dialog 227
- EDV- 29, 33
- Einzel- 16, 31, 42f., 53, 59, 75, 99, 102, 107, 114f., 118, 123, 125ff., 135, 155, 157, 188f., 195, 211, 243, 273, 280f., 287, 324, 369, 372, 374, 413ff., 448, 478, 479
- Eltern- 21
- E-Mail- 135
- Entwicklungsphase 22, 28, 33, 291
- Erfolg 44, 45, 108, 408
- Erfolgskriterien 70, 285f., 399, 403, 499
- Executive 54, 74, 419, 490, 499
- Flugangst- 21
- Gefahren im 314, 319, 348
- Gespräch- 16, 191, 193, 196, 338, 355, 362f., 502
- Grundvoraussetzungen 294
- Gruppen- 15f., 29, 32, 42, 113ff., 118f., 123, 127ff., 183, 186, 188, 243, 270, 323, 462
- Hyper- 21
- im Sport 23, 147, 184, 316
- in der Sicht von Führungskräften 34, 54, 77

- Coaching (Fortsetzung)
 -Index 54, 289, 310
 → www.coaching-index.de
 Individual- 125, 417
 Interessengemeinschaft (IGC) 60
 interkulturelles 241, 242, 243, 271
 Internet- 135
 -Jahresgruppe 468
 Konflikt- 16, 29, 213, 226
 -Konzept 18, 57, 113, 155ff., 172, 233, 240, 298ff., 310, 313ff., 320, 412
 Kosten des 57, 123, 138, 150, 228, 278, 279, 280, 308, 324f., 374, 393
 -Lexikon
 → www.coaching-lexikon.de
 -Literatur
 → www.coaching-literatur.de
 Management- 197, 490, 506
 Manager- 151
 -Maßnahme 34, 111, 115ff., 123f., 127, 158, 174, 177, 179, 181, 190, 199, 206, 208, 256, 270, 280, 284, 387, 389
 Meister- 136
 -Methoden 14, 18, 132, 182, 212, 288, 310
 Mitarbeiter- 243
 -Newsletter 310
 → www.coaching-newsletter.de
 Online- 135
 Organisations- 392
 organisationsinternes 117
 Personal 419, 468
 Persönlichkeits- 288
 -Prinzipien 413, 414
 Projekt- 29, 115, 127, 131, 300, 458
 -Prozess 12, 16f., 47, 56ff., 66, 68, 72f., 75, 77, 79, 81f., 89ff., 99, 101, 105ff., 112, 114, 119, 157, 160, 165f., 171ff., 194, 233ff., 241, 244, 246, 253, 256, 259ff., 268, 270, 273ff., 314f., 327, 348ff., 350, 353, 360, 362, 366, 373, 375ff., 389f., 399, 402, 423, 430, 438, 455f., 462f., 467, 480, 487, 501f.
 Selbst- 32, 102, 106, 107, 132f., 136, 148, 149, 152, 460, 466
 -Sitzung 108, 170, 172, 279, 280ff., 338, 369, 372ff., 386ff., 457, 459, 461, 466, 479
 Stabs- 123
 Strategie- 391ff.
 System- 53, 114, 129, 135, 287
 systemisches 110, 212, 421, 440, 468
 Team- 29f., 114f., 127, 129ff., 134, 151, 188, 196, 199ff., 280, 406, 413, 417, 420, 422, 448, 458, 478
 -Techniken 66, 68f., 97, 111, 113, 132f., 139, 149, 162, 168, 182, 212, 279, 284f., 288, 310, 322, 384, 386, 431, 474
 Termin 280, 281, 338, 373, 378
 Time- 440
 -Tools 18, 132, 182, 212, 288, 310
 Unternehmer- 469ff.
 -Untersuchung 21, 34, 54, 74, 77, 97
 Vertrauen im- 161
 Vorgesetzten- 30, 114f., 120f., 140, 148f.
 -Weiterbildung 21, 35, 52, 61, 77, 211, 289ff.
 → www.coaching-index.de
 Wirkfaktoren 55
 Ziele im 127
 Consultant 30f.
 Consulting 74, 98, 390, 494
 Container 28, 33
 Controller 86, 92
 Controlling 237, 470
 Coping 225
 Coaching 33, 389
 Critical Incidents 250, 252
 Culture Awareness 269
 Curriculum 301
 Cyber-Coaching 135

D

Dance-Coaching 21, 29, 33
Dauer 61, 113, 175, 278ff., 337f., 341, 373, 415, 417, 423, 431, 434, 437, 487
DBVC (Deutscher Bundesverband Coaching e.V.) 12, 14, 25, 26, 35, 54, 289, 301, 302, 310
→ *www.dbvc.de*
DDR (Deutsche Demokratische Republik) 183
Definition
des Coachings 112, 113, 370
Demokrat 265
Demotivation 476, 478
Designdreieck 206
Deutsche Demokratische Republik (DDR) 183
Deutscher Bundesverband Coaching e.V. (DBVC) 12, 14, 25, 26, 35, 54, 289, 301, 302, 310
→ *www.dbvc.de*
Deutschland 22, 29ff., 36, 60, 78, 121, 183, 236, 247, 250, 261, 263, 266, 267, 271, 272, 310, 459, 471
Diagnose 214, 427, 450
Diagnostik 451, 452
Dienstvertrag 159, 278
Dirigent 453
Diskretion 57, 107, 116ff., 127, 129, 160, 166, 172, 176ff., 193, 274, 281, 292, 295, 296
Distanz
emotionale 222, 452
Disziplin 152, 336, 431, 488
Dominanz 263
Doppelspitze 469, 480, 481
Dreiecksbeziehung 16, 227ff., 232, 240
Drei-Welten-Modell 199, 202, 203, 204
Drogen 347
Dynamik 162, 187, 236, 239, 251, 445, 447, 484
jugendliche 87

E

EDV-Coaching 29, 33
Effektivität 12, 54, 165, 242, 262, 337, 379, 388
Effizienz 57, 64, 68, 72, 168, 186, 190, 242, 250, 410
Ehrenkodex 413, 414, 415
Ehrgefühl 248, 266
Eigenkapitalquote 504
Eigenkultur 252, 269
Eigenverantwortung 86, 126, 505
Einsamkeit 116
Einzel-Coaching 16, 31, 42, 43, 53, 59, 75, 99, 102, 107, 114, 115, 118, 123, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 135, 155, 157, 188, 189, 195, 211, 243, 273, 280, 281, 287, 324, 369, 372, 374, 413, 414, 415, 417, 448, 478, 479
Elite-Schule 261
Eltern-Coaching 21
E-Mail-Coaching 135
Emotionale Belastung 276
Emotionale Distanz 222, 452
Emotionale Intelligenz 231, 500, 503, 506
Emotionale Überforderung 160
Emotionalität 446, 500, 501, 502
Empathie 172, 231, 269, 292, 386, 503
Engagement 159, 172, 204, 207, 303, 307, 317, 326, 329, 346, 481, 484
Entlohnungssystem 261
Entscheider 392, 393, 420
Entscheidung 64, 93, 107, 111, 117, 163, 181, 215, 229, 231, 233, 235, 240, 243, 265, 309, 314, 316, 317, 321, 332, 347, 354, 399, 426, 427, 444, 453, 454, 470, 474, 477, 481f., 487, 491, 500f., 505
Entscheidungsprozess 96, 97, 208, 478
Entspannung 427, 430, 434, 439, 464, 488
Entwickler 22
Entwicklung 21ff., 79, 83, 89, 94ff., 104f., 110, 123, 128, 130, 133f., 141,

- 148f., 155, 158, 161f., 177, 183ff., 200f., 204f., 209, 217, 219, 232ff., 242, 244, 251, 253, 256, 270, 291, 295, 297, 298, 303, 305f., 314f., 317, 323f., 332f., 349, 371, 394, 399ff., 414, 417, 419, 420, 424, 429f., 434f., 455, 476f., 488ff., 498, 505
- Entwicklungsphase 22, 28, 33, 291
- Entwicklungsstadium 27
- Entwicklungstendenz 27
- Erfolgskriterien 70, 285f., 399, 403, 499
- Ergebnisqualität 174, 175, 337
- Erstgespräch 271, 276f., 322, 331, 345, 347, 353, 377, 378
- Erweckungserlebnis 22
- Erziehung 184, 185, 253
- Ethik 96
- Ethnorelativismus 256, 257
- Ethnozentrismus 256, 257
- Europa 211, 237, 261
- Evaluation 18, 55f., 72ff., 92, 155, 160, 168, 170, 175, 240, 282ff., 304, 419
- Executive Coaching 54, 74, 419, 485ff.
- Experte 26, 83, 90, 117, 125, 128, 133, 161, 173, 201ff., 265, 293, 371, 398, 401f., 443, 474, 496, 498
- F**
- Fallbesprechung 238
- Familie 103, 184f., 247, 250, 337, 341, 452ff., 463, 465f., 484
- Familienoberhaupt 453
- Feedback 18, 32f., 38, 47, 68, 102, 104ff., 115ff., 126f., 133, 136, 148, 151, 156, 168, 171, 189f., 194, 234, 239, 274, 281ff., 296, 305, 354, 372, 380ff., 399, 408, 428, 462, 468, 472, 474, 483, 488, 496
- Feldkompetenz 87, 90, 175, 292, 302
- Finanzdienstleister 89, 232
- Flexibilisierung 175
- Flugangst-Coaching 21
- Forschung 17f., 22, 29, 34, 44, 52, 53, 55ff., 62, 77ff., 96, 99ff., 109, 248, 254, 263, 270, 432
im Management 263, 270, 493
- Fortbildung 175, 238, 280, 340
- Frankreich 253, 261ff.
- Frau 88, 249, 382, 448, 483, 495, 497, 499
- Freiberufler 115f., 126
- Freiheit 263, 471
- Freiheitsgrad 81
- Freiwilligkeit 12, 66, 67, 72, 106, 112f., 120ff., 134, 175, 193, 273, 276, 284, 294, 303, 370, 373ff., 377, 378, 390, 413, 417, 418
- Freizeit 248, 374, 482
- Fremdkultur 252ff., 269
- Freundeskreis 247, 309, 482
- Führen
entwicklungsorientiertes 30f., 118, 122
- Führungskonzepte 290
- Führungskraft 18, 21, 24ff., 34ff., 39, 54f., 61, 77f., 81ff., 91, 94, 96, 109f., 115f., 119ff., 126f., 134, 140ff., 148ff., 158, 184, 193f., 196, 200, 207, 213ff., 220ff., 231ff., 243, 261, 263, 266, 270f., 288, 293, 297, 315f., 343, 364, 367, 369, 430, 458, 468, 482, 487f., 491f., 496, 497, 502f.
als Coach 115, 120ff., 184, 193f., 200
alte 149
- Bedürfnisse der 78
deutsche 266
französische 263, 266
gecoachte 119
im Vertrieb 316
im Top-Management 496ff.
internationale 243
junge 119, 224
vorbildhafte 193
- Führungsstil 84, 184, 200, 266, 267, 469
- Füllwort 465
- Funktionspendel 416f.

Fusion
 von Unternehmen 23, 241, 261, 263,
 498
 Future Search-Konferenz 147

G

Gedächtnis 14, 434, 465
 Gedankenlosigkeit 394
 Gedankenwelt 144, 145
 Geduld 193, 468, 503
 Gefahren im Coaching 314, 319, 348
 Gegenwart 147, 342, 401, 425, 433, 435,
 437, 459, 460, 465
 Gehirn 272, 454, 500
 Gelassenheit 64, 214, 491, 499
 Gemeinschaftsleistung 394, 405, 414,
 415, 418
 Geschäftsbereichsleiter 208
 Geschichte 145, 222, 244, 324, 462
 Gesellschaft 27f., 78, 93, 95, 202, 209,
 212, 235, 247, 248, 251, 265, 269, 323,
 454, 484, 498
 Gesprächspsychotherapie (GT) 284
 Gestalttherapie 269
 Gestaltungsteam 398, 402ff.
 Gewöhnung 117
 Glaubenssatz 425, 430ff., 456, 463, 498
 Glück 472
 Gralshüter 407, 411
 Gratwanderung 296, 392, 411
 Grenze 58, 66, 147, 151, 175, 188, 214,
 230f., 276, 279, 298, 339, 342, 360,
 411, 414, 415, 430, 442, 461, 465, 470,
 473, 474
 Größenordnung 34, 344
 Größenwahn 360, 489
 Grübeln 102, 501
 Gruppen
 -arbeit 150, 401
 -Coaching 15f., 29, 32, 42, 113ff., 119,
 123, 127ff., 131, 183ff., 243, 270,
 323, 462

-dynamik 157, 291, 304
 -interaktion 402
 -reflexion 399
 Guidance 25
 Günstlingsbeziehung 402

H

Haltung 14, 118, 204, 222f., 252, 257,
 265, 296, 298, 300, 305, 443, 453
 Handlungsoption 229
 Handlungstheorie 148
 Harmonie 224
 Hauch der Exklusivität 31
 Helfer 184, 185, 190, 193
 Hierarchie 81, 225, 248, 254, 283, 449,
 490, 492
 Hierarchieebene 30, 131, 208, 300
 Hilfe zur Selbsthilfe 12, 14, 24, 53, 112
 f., 117, 126, 132, 135, 157, 165, 169,
 184, 189, 287, 293, 468
 Hoffnung 100, 144, 146, 148, 379, 429
 Honorar 68, 159, 175, 181, 259, 278,
 324ff., 333, 340, 374, 423
 Horizont 457
 Humor 291, 407, 459
 Hyper-Coaching 21
 Hypnose 507, 510

I

Ich-Bezug 464
 Ich-Sätze 459
 Ich-Stärke 494
 Ideal-Ich 407
 Identifikation 26, 283, 293, 394, 505
 Identität 203, 257, 301, 400, 430
 Ideologie 279, 297, 498
 IGC (Interessengemeinschaft Coaching)
 60
 Image 35, 388
 Impulsgeber 406
 Individual-Coaching 125, 417

Industrie 16, 54, 61, 62, 97, 98, 136, 152, 182, 197, 272, 288, 310, 351, 367, 370, 468
 Initialisierungsphase 397
 Innovation 24, 77, 80f., 85, 209, 225, 231, 420
 Insolvenz 469, 473, 478f.
 Instruktion 448
 Inszenario 16, 441, 446ff., 480
 Integration 97, 186, 187, 204, 253, 257, 261, 301f., 420, 455
 Intelligenz
 emotionale 231, 500, 503, 506
 Intention
 paradoxe 284
 Interaktion 82ff., 90ff., 161, 254, 260, 269, 446
 Interdisziplinarität 301, 420
 Interessengemeinschaft Coaching (IGC) 60
 Interkulturelle Kompetenz 253ff.
 Interkulturelles Coaching 241ff., 271
 Interkulturelles Lernen 242, 271
 Interkulturelles Missverständnis 252
 Interkulturelles Training 242, 244
 Internet-Coaching 135
 Interpretation 14, 45, 49, 70, 73, 127, 148, 241, 253, 255, 485
 Intervention 14, 15, 18, 55ff., 68ff., 106, 113, 130, 137ff., 147ff., 164, 168f., 175, 177, 186, 188, 190, 216, 223, 229, 234, 242f., 261, 271f., 282ff., 360, 392, 394, 399, 404, 418, 450, 456, 476, 481
 präventive 141, 142
 Intevision 175, 303, 409
 Intuition 231, 468, 488, 501
 Isolation 116, 119, 131
 Italien 250, 263, 359

J

Jahrbuch 271f., 367, 420
 Jahrtausend 253

Jetzt
 Hier und 425f., 436
 Job
 on the 369, 372
 Jobwechsel 64, 499
 Jugend 247
 Jugendliche Dynamik 87
 Junge 448
 Junge Führungskraft 119
 Junges Talent 493
 Juniorvorgesetzter 353

K

Kapital 490
 Karriere 44, 97, 184, 498, 499, 504
 Karriereplanung 13, 47, 80, 84, 91, 419
 Katze im Sack 168, 306
 Kind 185, 252, 261, 266, 448, 458, 460, 480
 Kindergarten 247
 Klient 13f., 26, 31, 57ff., 77, 79, 82f., 86ff., 99ff., 112ff., 127f., 132, 134f., 140, 156ff., 179ff., 200, 208, 211, 227ff., 232ff., 242ff., 249f., 252f., 256, 259, 263, 267ff., 273ff., 290ff., 302, 306, 335, 353f., 356ff., 376, 397, 399f., 407ff., 421ff., 441ff., 455ff., 474ff., 479ff., 488, 495, 501, 503, 506
 Klima 296
 Kolateralschaden 392
 Kollege 34, 115, 118, 144, 145, 147, 151, 183, 189, 193, 246, 250, 261, 264, 275, 308, 342, 354f., 358, 364f., 380, 385, 451, 484, 486, 502
 französischer 261
 Kommunikations
 -konzept 400
 -raum 247
 Kompetenz
 interkulturelle 253ff.
 -prüfung 344, 345
 soziale 50, 148, 254f., 291, 371

- verlust 211
 - Komplementärberatung 393
 - Komplexität 33, 100f., 109, 131, 211, 218, 230, 231, 241, 245, 250f., 259, 268, 417, 425, 486, 492, 493
 - Konflikt 13, 16, 25, 29f., 32, 40, 62, 64, 80, 84, 124, 130, 139, 146, 159, 183, 185f., 191, 193, 213ff., 242ff., 252, 263, 267, 283, 347, 371f., 379, 387, 395, 402, 411, 414ff., 430f., 449, 472f., 477, 481, 501
 - analyse 218
 - Coaching 16, 29, 213ff.
 - partei 214ff.
 - prophylaxe 213f.
 - stimulation 213f., 225
 - Kongruenz 94, 292
 - Konkurrenz 82, 83, 504
 - Konkurrenzsituation 353, 480
 - Kontakt
 - fähigkeit 230
 - aufnahme 274ff., 327, 329, 377f., 421
 - Kontrakt 58, 159, 166, 271, 278, 287, 324ff., 346f., 373, 412
 - Kontrolle 92, 121, 223, 230, 391, 397, 400, 406, 418, 493, 497
 - Kontrollwahn 495
 - Konzept
 - Coaching- 18, 57, 113, 155, 157, 159, 160, 172, 233, 240, 298ff., 310, 313f., 320, 412
 - Konzernmanager 471
 - Kooperation 16, 128, 130, 146, 149, 175, 179, 187, 207, 216, 241, 242, 252, 263, 267, 443
 - Körper 431
 - Körpersprache 188, 197, 462, 501
 - Kosten 57, 68, 123, 138, 150, 159, 175, 181, 228, 278, 279f., 308, 324ff., 333, 340, 374, 393, 423
 - Kraft 32, 145, 169, 263, 428f., 432, 467, 501f.
 - Kreativität 291, 443, 451, 488, 500
 - Kreativitätstechnik 318
 - Krieg 220
 - Krisen 79, 80, 81, 85, 339, 408
 - Kritik 116, 121, 128, 132, 160, 190, 261, 264, 361, 384, 411, 424, 476, 483, 495, 505
 - Kritiker 125
 - Kultur
 - interkulturelle 241ff., 271
 - romanische 263
 - raum 244
 - relativität 250
 - unterschiede 242, 243, 259, 269, 272
 - Kunde 16, 22, 35, 45, 77, 79, 82, 87, 90ff., 183, 230, 315f., 324f., 333ff., 344, 346f., 350, 391, 398, 415, 421, 426, 443, 448, 452f., 484, 493, 496, 504
 - Kundenorientierung 206, 292, 309, 441
 - Kündigung 482
 - Kunst 240, 391, 420, 485, 487, 504
 - Kutsche 184, 228, 229
 - Kutscher 184
- L**
- Lampenfieber 383
 - Landkarte 214, 218, 229, 425, 436, 446, 463
 - Lateinamerika 263
 - Laufzeit 280, 281
 - Lean-Management 370, 385
 - Lebens
 - aufgabe 164, 287
 - erfahrung 100, 172, 193, 247, 253, 269, 291
 - linie 424, 429, 433
 - welt 118
 - ziel 149, 456, 479
 - Leiden 94, 141, 479, 489
 - Leidensdruck 69, 138, 243
 - Leistungs
 - beurteilung 120

- fähigkeit 26, 79, 116, 141, 144, 148, 185, 302, 398, 408
 - kontrolle 125
 - schwache 120
 - sport 23, 147
 - steigerung 23, 120, 157, 184, 187, 224
 - stress 453
 - vermögen 149
 - Leitbild 82, 83, 189
 - Leitfaden 16, 271, 353
 - Leitfigur 486
 - Leitfrage 79, 176
 - Leitgerüst 77
 - Leitlinie 180
 - Leitorientierung 78, 80, 97
 - Leitprinzip 444, 445, 446
 - Leitsatz 189
 - Leittext 102, 104, 106, 371, 380, 384, 385, 386, 390
 - Leitung 92, 187, 304, 371, 485
 - Leitungsebene 395
 - Leistungsstruktur 370
 - Leitungsteam 394, 404, 490, 491
 - Leitvorstellung 248
 - Lernen 13, 101, 110, 128f., 170f., 178, 200f., 209, 212, 231, 259, 271, 301, 303, 306, 310, 369, 390, 472, 484, 490, 505
 - interkulturelles 242, 271
 - Lernfortschritt 380
 - Lernklima 129
 - Lernpartnerschaft 119
 - Lernprozess 160, 170, 234, 259, 268, 425, 429
 - Lernziel 309
 - Lexikon
 - www.coaching-lexikon.de
 - Liberalismus 266
 - Liebesbeziehung 216
 - Life-Styling 148, 149, 152
 - Linien-Vorgesetzter 119
 - Lob 116, 190
 - Lösungsweg 12, 163, 283
 - Loyalitätskrise 319
 - Loyalitätsprobleme 179
- ## M
- Machbarkeitswahn 505
 - Macht 24f., 52, 223, 226, 264ff., 283, 348f., 402, 468, 478, 486
 - distanz 249, 265, 266
 - eingriff 221, 223
 - gefälle 265
 - instanz 223
 - missbrauch 349, 350
 - spiel 297
 - verteilung 265
 - Mädchen 448
 - Management
 - aufgabe 11, 113ff., 126, 293, 370
 - begleitung 98
 - berater 486
 - bereich 120
 - Coaching 197, 490, 506
 - forschung 263, 270, 493
 - funktionen 157, 369
 - Instrument 148
 - lehre 500, 501
 - leistung 411
 - mythos 97
 - probleme 261
 - situation 261
 - talent 489
 - technik 97
 - welt 155, 165
 - Manager-Coaching 151
 - Manipulation 88, 113, 126, 132, 194, 277, 313, 318, 319, 414
 - Mann 60, 88, 144, 448, 495, 497, 506
 - Markt 23, 29, 82, 97, 147, 158, 174, 201, 275, 302, 308, 310, 325, 327f., 391, 397, 419, 486, 492
 - bedingungen 77
 - Coaching- 77, 96, 109, 173, 270, 289, 419

- situation 476
- übersicht von Coaching-Ausbildungen 289
 - *www.coaching-index.de*
- veränderung 82, 85
- Mediation 221, 226, 271
- Medienpräsenz 23
- Meditation 139, 496
- Meeting 136, 222, 237, 239, 432, 471, 477, 487
- Meinungsverschiedenheit 218, 219
- Meister 16, 370, 374, 375, 388, 389, 485
- Meister-Coaching 136
- Mensch 16, 27, 28, 79, 82, 100ff., 129, 144ff., 152, 158, 163, 183ff., 193, 201ff., 210, 212, 214, 218, 230, 231, 241ff., 247, 249f., 252f., 257, 265, 269, 272, 288, 290f., 297, 300, 315f., 319, 321f., 325, 334, 342ff., 348, 349f., 360, 364, 369, 403, 406, 424ff., 435ff., 442ff., 448, 451ff., 460, 471, 474, 484, 486f., 492ff., 500, 502, 504
 - Gefühls- 500
 - Privat- 202, 216
 - Über- 172, 290
- Menschenbild 159, 175, 300, 309, 322, 412, 431
- Mentor 83, 86, 91f., 145, 149, 152, 482
- Mentoring 30, 120, 149, 208, 238
- Meso-Rahmen 218
- Meta-Ebene 165, 267, 273
- Meta-Kommunikation 146, 448
- Metaplantchnik 147
- Methoden 14, 18, 132, 182, 212, 288, 310
- Mimik 248, 462
- Misere 145
- Missbrauch 161, 350
- Missbrauchserfahrung 351
- Misserfolg 33, 58, 160, 242, 294, 451, 477, 492, 504
- Missgunst 88
- Misstand 316, 332
- Misstrauen 116, 119, 124, 325, 360, 361, 374, 376, 500, 502
- Missverständnis
 - interkulturelles 252, 263
- Mitarbeiter
 - Coaching 243
 - führung 28, 359, 365, 371, 496
 - stab 217, 222
- Mitbestimmung 175, 261
- Mobbing 93
- Mode 27, 53, 54, 131, 135, 136, 390
- Modell
 - Coaching- 320, 328
 - Funktion 503
 - offenes 447
 - SPEZI- 149
 - triadisches 262
- Moderation 15, 146, 221, 222, 468
- Moderator 147, 151, 215, 222, 404, 410, 453, 465
- Moderatorenrolle 222
- Motivation 18, 58, 64, 79, 83, 110, 130, 185, 194, 242, 244, 282, 324, 339, 388, 417, 441, 459, 467, 472f., 484, 492
- Motivations
 - konflikt 196
- Multikulturelles Team 16, 241, 270
- Multiplikator 209, 323, 403
- Musik 139, 437, 501, 504
- Muskelrelaxation
 - progressive 139
- Muster 30, 100, 163, 176, 310, 363, 430, 456
- Mut 160, 172, 382, 383
- Mythos 27

N

- Nachbesserung 168
- Nachdenken 14, 32, 71f., 102, 167, 178, 252, 317, 442
- Nachfolgeregelung 187, 469, 482

- Nachfrage 28, 77, 97, 158, 267, 344, 392, 476
 Nachsicht 430
 Nachteil 101, 118, 131, 133, 144f., 214, 324, 356, 409, 486
 Naivität 173, 231
 Narration 145, 263
 Nationalkultur 247
 Natur 58, 89, 454, 487
 Nautilus-Persönlichkeits-Profil 426, 427
 Navigationshilfe 412ff.
 Nebeneffekt 181, 418
 Negativbotschaft 190, 191
 Negativprojektion 219
 Netzwerk 175, 295, 309, 468, 499
 Neueintritt 216
 Neugier 58, 237, 448, 489, 503
 Neukundenakquise 504
 Neurolinguistisches Programmieren (NLP) 132, 133, 269, 270, 322, 331
 Neurologe 164
 Neutralität 119, 122, 124, 128, 159, 221, 291, 295ff., 309, 354, 503
 Newcomer 217
 Non-Profit-Bereich 158
 Norm 148, 179, 219, 252, 481, 494
 Notwendigkeit 24, 54, 120, 128, 136, 158, 160, 162ff., 229, 230f., 279, 355, 364, 390, 478
 Nutzen 23, 46ff., 53, 55, 65, 68, 72, 88f., 92, 94, 99, 103, 106, 201, 227, 228, 229, 232ff., 253, 280, 294, 299, 307, 313ff., 325, 330, 340, 349f., 375, 384, 415, 419, 441, 447f., 491, 496
 von Coaching 46ff., 63ff.
 Nutzung
 der Humanressourcen 491
 des Leistungsvermögens 132
- O**
- Objektivität 498
 OE-Markt 96
 Offenheit 68, 116, 118, 120ff., 129, 131, 134, 156f., 172, 175, 188, 256f., 274, 291, 295, 356, 411, 414, 497, 502
 Ohnmachtsgefühl 488, 501, 502
 Ökologische
 Beratung 131
 Reise 421ff.
 Ökonomische Krise 147
 Omnipotenzphantasie 407
 Online-Coaching 135
 Open Space 147, 150, 152
 Operationsteam 187
 Opfer 145
 Optimierung 24, 26, 80, 84, 132, 200, 204, 208, 212, 316, 337, 406, 411
 Option 228f., 344, 398, 403, 424, 434
 Ordnung 81, 199, 464
 An- 121, 449
 Größen- 34, 344
 Tages- 241, 488
 Tisch- 485
 Über- 264
 Unter- 263
 Organisation
 lernende 54, 141
 Ziel der 419
 Organisations
 - form, föderalistische 266
 - form, funktionale 266
 -ablauf 27
 -Coaching 392
 -entwickler 27
 -entwicklung (OE) 74, 75, 77, 97, 98, 110, 152, 182, 212, 410, 473, 482
 -kultur 131, 177, 178, 181, 201, 246
 -struktur 163, 261
 Organisierte Anarchie 141
 Orientierungs
 -hilfe 16, 108, 256, 392, 411
 -losigkeit 147
 -rahmen 11, 249, 254
 -system 247, 248, 251, 252
 Österreich 263, 310

P

- Palette 213, 215
 Panik 501, 503
 Paradoxe Intention 284
 Parameter 77, 78, 91, 218, 234
 Partei 137, 166, 176, 179, 181, 214ff.,
 267, 274, 278
 Partikularismus 249
 Partizipation 66ff., 263
 Partner 54, 86, 97f., 119, 136, 144f., 149,
 182, 184, 188, 193, 209, 236ff., 246,
 250, 288, 295, 338, 458, 460, 462f.,
 483, 486
 Coaching- 442, 452
 Partnerschaft 232, 247, 248, 452, 458,
 459, 467
 Passivität 113, 473
 Passung 50, 83, 96, 173, 175, 210, 211,
 212, 399, 407, 408, 409
 Patenschaft 149
 Patentrezept 162, 168, 244, 245
 Patient 56
 Performanz 80, 92, 93
 Personal Coaching 419, 468
 Personal Mastery 149
 Personalabteilung 107, 124, 218, 234,
 239, 325, 374
 Personalaustausch 241
 Personalauswahl 124, 224, 225
 Personalchef 225, 261ff.
 Personalentwicklung (PE) 23, 29ff., 54f.,
 77ff., 95, 97, 110, 115, 119, 123f., 128,
 134, 136, 148, 186, 197, 213, 270, 288,
 313f., 325, 369, 371, 374f., 390, 420,
 443
 Personalführung 53, 98, 135, 136, 261,
 262, 272, 469, 470, 475
 Personalkultur 119
 Persönlichkeit 17, 18, 24, 28, 79, 104,
 110, 175, 185, 193, 199, 202ff., 210,
 233, 243, 253, 259, 263, 267ff., 301,
 323, 350, 363, 366, 406, 443, 447,
 453f., 458ff., 481, 484, 489, 491, 493f.
 Persönlichkeits-Coaching 288
 Perspektive 16, 26, 44, 47, 59, 79, 117,
 199ff., 212, 228, 232, 253, 268, 271,
 391, 393, 398, 405, 412, 434, 473, 475
 Perspektivenwechsel 250, 292, 302, 419,
 447, 475
 Pflege 179, 207
 Pflegekraft 158
 Phantasie 81, 358, 365, 442, 506
 Philosophie 23, 61, 81
 Pilotstudie 54, 99, 107, 109, 110
 Pionier 230, 500
 Pionierphase 31, 470, 478
 Polarisierung 219
 Politik 24, 27, 29, 33f., 178, 253, 297,
 425, 488
 Potenzial 24, 26, 79, 82, 185, 235, 315f.,
 318, 325, 331, 336, 346, 381, 402, 461
 Präsentation 223, 261, 382, 383
 Prävention 79, 112, 116, 141f., 147, 316
 Praxiskonzept 17
 Presse 218
 Primärteam 394ff., 417
 Prinzipien im Coaching 413f.
 Problem
 -definition 357, 360
 -diagnose 123
 -ursache 26, 130, 164, 177, 281
 Produkt
 - entwicklung 82
 -entwicklungszyklus 162
 Produktions
 -ablauf 81
 -linie 370
 -system 95
 -zyklen 81
 Produktivität 422, 438f., 476, 493
 Produzent 86, 92, 94
 Professionalisierung 17, 28, 29, 33, 89,
 93ff., 174, 205, 293, 309
 Profitabilität 493
 Projekt 16, 23, 29, 32, 33, 47, 115, 119,
 127ff., 209, 242, 300, 370, 374, 377,

379, 381, 388f., 395ff., 403, 408ff.,
432, 458, 489, 493
-Coaching 29, 115, 127ff., 300, 458
-Mitglied 115
Promotor 393
Prophylaxe
Konflikt- 213, 214
Prozess
-begleitung 221, 392
-berater 117, 123, 126, 130, 243, 277,
293
-beratung 112, 168, 169, 293, 310
-kette 396
-qualität 72, 175
-sicherheit 407, 417
-wächter 16, 392
Psychiater 164
Psychoanalyse 506
Psychologe 25, 27, 50, 89, 110, 185, 193,
203, 304, 373, 420, 448
Psychologie 11ff., 23f., 27f., 31ff., 39,
50, 53f., 58, 61, 74f., 97f., 110, 113,
116, 135, 137, 141, 147ff., 159, 166,
175, 179, 182, 221, 269, 278f., 284f.,
290, 305f., 329, 370, 373, 390, 394f.,
397, 401ff., 418f., 440, 474
Psychotherapeut 13, 27, 75, 110, 164,
184f., 193
Psychotherapie 13, 15, 58, 73, 75, 313,
335, 338, 349, 390, 452
Public Relations 497
Publikation 270
Publikum 462
Publizität 498

Q

Qualifikation 89, 113, 125, 132, 141,
175, 235, 276, 279, 289, 291, 306, 308,
322, 417, 419, 480
des Coachs 125, 172, 276, 279, 417
Qualifizierungsangebot 123
Qualität 173ff.

der Beratung 178
der Struktur 174f.
des Coachings 173ff.
des Ergebnis 174f.
des Prozesses 174f.
Qualitätshandbuch 141
Qualitätsmanagement 371, 383
Qualitätsstandard 15f., 35, 96, 109, 292,
301, 490
Quelle 60, 328, 329, 340, 342f., 449, 503
Quintessenz 180

R

Rapport 237
Ratgeber 144, 186, 243, 353, 401, 416
Rationalität 498
Rationalitätswahn 505
Ratschlag 243, 266
Rätsel 248
Raumfahrt 261
Realitäts
-check 397, 402
Rechnung 101, 109, 164, 181, 269, 270,
374
Rechnungsstellung 278
Rechtfertigung 361
Reengineering 145
Reflexion 13, 15, 23, 62, 64, 71, 73, 84,
93, 95, 107, 133, 156, 178, 224, 228,
236ff., 291, 305ff., 354, 397, 406, 430,
443, 486
Reframing 283, 360
Regenbogenlandschaft 21
Reibungsverlust 280, 316, 335, 394
Reifegrad 177
Reisebegleiter 229, 425
Reisekosten 159
Rekonstruktion 156, 214f., 220, 291
Religion 253, 504
Remote-Führung 316
Reputation 219
Reservebank 456

- Resignation 498
 Resonanz 82, 230, 234, 317, 328, 388
 Respekt 58, 230, 233, 240, 265, 417, 502
 Ressentiment 389
 Restrukturierung 23, 235
 Retterrolle 360
 Return on investment (ROI) 227, 240
 Rhetorik 371, 385, 502
 Risiko 88, 110, 159, 180, 394, 492
 -bereitschaft 471
 -freude 470, 471
 unternehmerisches 471
 -verhalten 161, 470, 471
 Rituale 116, 248, 463, 464, 478, 486
 Rivale 187
 Rivalität 187
 ROI (Return on investment) 227, 240
 Rollen
 -gefährdung 129
 -gestaltung 173
 -grenze 230
 -konflikt 122
 -konfusion 122, 193
 -problem 158, 176f., 486
 -sicherheit 171
 -simulation 303, 386
 -spiel 285, 305, 371, 382, 386
 -tausch 220
 -training 224
 -verständnis 24, 160, 194, 361
 -verteilung 114, 121, 397
 -wechsel 194, 235, 496
 Roman 144
 Routine 161, 179, 279, 459, 495
 Rückgrat 236, 390
 Rückmeldung 31, 115, 156, 191, 194,
 239, 284, 296, 323, 347, 381, 427, 440,
 451, 457
 Rückschlag 451
 Ruhe 170, 214, 427, 439, 488
 -position 505
 -zeit 487
 Rundumschlag 223
- S**
- Sachbearbeiter 158
 Sachebene 185, 223, 478
 Sachfragen 183, 189
 Sachwissen 148
 Sachzwang 269, 285
 Sackgasse 421f.
 Sammelbegriff 22, 28, 81
 Schaden 162, 220, 299
 Schicht
 soziale 247
 Schichtleiter 16, 369ff.
 Schlafstörung 478
 Schmeichelei 116
 Schule 27, 247, 265, 308, 500
 Schwäche 65, 116, 133, 149, 173, 187,
 196, 250, 253, 281f., 291, 359, 365,
 381, 405, 451, 492
 Schweiz 263, 310
 Secure Base 417
 Selbst
 -ausdruck 168
 -beobachtung 235
 -bewusstsein 64, 387, 454, 471, 502
 -bild 116, 189, 487
 -Coaching 15, 32, 102, 106f., 132f.,
 148f., 152, 460, 466
 -erfahrung 32, 132, 173, 305
 -hilfe 112, 117, 145, 152, 184
 -inszenierung 219
 -kontrolle 505
 -lernmethode 132
 -management 117, 132, 291, 294, 307,
 431, 452, 454
 -motivation 106, 193, 468
 -offenbarung 284
 -organisiertes Lernen (SoL) 371, 390
 -reflexion 13f., 24, 26, 64, 71, 75,
 101ff., 110, 113, 116f., 126, 144,
 175, 244, 283, 426
 -regulation 113, 164, 175, 217, 287
 -sicherheit 64, 219

- verantwortung 32, 112, 185, 189, 358
- vernichtung 220
- vertrauen 471, 487
- wertgefühl 64, 65, 147, 487
- Seminar 29f., 97, 116, 128, 136, 140, 168, 196, 242, 274, 372f., 376ff., 420, 431, 491
- Sensibilität 14, 171, 242, 254ff., 270
- Setting 32, 95, 114f., 118, 126, 128, 130, 134, 157, 200, 273, 341, 369, 373, 390, 393, 401, 408, 411, 417
- Sicherheit 35, 64, 172, 183, 231, 328, 406, 417f., 424, 430, 434ff., 486, 489, 503
 - der Rolle 171
- Siegeszug 21
- Simulation 283, 447
- Sinn 44, 50, 78, 119, 155f., 270, 285, 378, 389, 402, 437, 496
- Sinnbild 83
- Skill 468, 505
- Soft fact 391ff., 398, 400
- Solitär-Beziehung 175
- Sozialarbeiter 158
- Soziale Kompetenz 50, 148, 254, 255, 291, 371
- Sozialer Spiegel 47, 116
- Sozialsystem 214
- Soziogramm 189ff., 498
- Soziologie 261
- Spanien 259, 263, 269
- Sparringspartner 196, 296, 404, 406, 408
- Spesen 278, 279
- Spezialist 95, 115, 123, 164, 187, 476, 479
- SPEZI-Modell 149
- Spiegel 11, 236, 354, 410
 - sitzung 399, 417
 - sozialer 47, 116
- Spielregel 58, 112, 159, 166f., 175, 178, 181, 200, 251, 278, 285, 399, 406, 409, 411
- Spion 356
- Spitzenkarriere 498
- Sponsoring 149
- Sport 23, 33, 35, 93
- Sprachproblem 243, 261
- Stabilität 183, 193, 224, 292, 307, 338, 339
- Stabsabteilung 124
- Stabs-Coach 114ff., 199ff.
- Stabsstelle 123
- Stakeholder 205, 401
- Status 18, 33, 35, 123, 126, 217, 218, 228, 249, 266, 373, 442, 487
- Stereotyp 257, 263
- Steuermann 453
- Stichprobe 36, 39, 60, 102, 109
- Stichpunkt 172
- Stichwort 21, 50, 89, 135
- Stigma 120, 158, 178, 216, 219, 315, 319
- Stimmung 236, 491, 496, 504
- Strategie 16, 39, 47, 221, 232, 391ff, 424, 432, 433, 435, 439, 472, 477, 494, 497, 503, 505
 - berater 393
 - beratung 16, 392f.
 - Coaching 16, 391ff.
 - prozess 392ff., 407, 410, 413
- Strategische Unternehmensführung 391
- Stress 64, 80, 91, 93, 144, 219, 243, 349, 357, 470, 503
- Struktogramm 253, 263, 268, 269, 270
- Strukturqualität 174, 175
- Studiengang 77, 310
- Supervision 74f., 77, 97, 98, 152, 173ff., 180, 182, 238, 287, 291ff., 305, 309f., 335, 360, 367, 390, 448, 452, 474
- Symbol 249
- Synergie 236f., 242, 253
- System-Coaching 53, 114, 129, 135, 287
- Systemische Therapie 440, 454
- Systemisches Coaching 110, 212, 421, 440, 468
- Systemtheorie 100, 110, 230
- Szenario 401
- Szene 212

T

Tabuzone 58, 66, 159, 175, 179, 279
 Tagebuch 504
 Tagebuchaufzeichnung 462f.
 Tageshonorar 423
 Tagesordnung 241, 488
 Talent 94, 184f., 492f., 501, 505
 junges 493
 Team
 multikulturelles 16, 241, 270
 virtuelles 205, 230
 Teamarbeit 141, 337
 Team-Coaching 29, 31f., 114f., 127,
 129f., 134, 151, 188, 196, 199ff., 205ff,
 280, 406, 413, 417, 420, 422, 448, 458,
 478
 Teamentwicklung 28f., 128, 130, 150,
 208, 212, 371, 452
 Tele-Coaching 135, 190, 323, 339
 Telefon-Coaching 135, 323
 Terminausfall 159
 Themenzentrierte Interaktion (TZI) 284
 Therapeut 83, 274, 306, 480
 Therapie 13, 18, 27, 56, 61, 75, 125, 129,
 136, 138f., 164, 165, 212, 288, 294,
 420, 450, 452, 454, 483
 systemische 440, 454
 Time-Coaching 440
 Tischordnung 485
 Toleranzmangel 249
 Tonbandaufnahme 194
 Tools
 Coaching- 14, 18, 132, 182, 212, 288,
 310
 Tradition 162
 Trainee 112
 Training
 autogenes 139, 144
 interkulturelles 242, 244
 Transaktionsanalyse (TA) 212, 269, 270,
 284, 362, 367

Transparenz 35, 66f., 72, 112f., 126,
 160, 168f., 171, 175, 240, 275, 284,
 295f., 305, 411, 413, 415, 481

U

Überforderung 84, 93, 127, 392, 480
 emotionale 160
 Überidealisierung 295
 Überlastung 80
 Überlebenstraining 199
 Übermensch 172, 290
 Übernahme 23, 167, 371f., 382, 387, 414,
 490
 der neuen Führungsrolle 371ff.
 Überordnung 264
 Übertragung 14, 121, 234, 391, 413, 419,
 463, 466f., 488
 Übungsgewinn 179
 Umstrukturierungsprozess 134
 Unabhängigkeit 118, 124, 274, 291, 325,
 328, 333, 404, 406, 415, 474
 Unfähigkeit 124, 147, 158
 Ungewissheit 27
 Universität 54, 110, 247, 371, 374
 Unparteilichkeit 222
 Unruhe 436, 437
 Unsicherheit 65, 144, 183, 381, 384, 387,
 416, 436, 486, 492, 503
 Unterdrückung 185, 414, 500
 Untergangsszenario 220
 Unternehmensberater 29, 33, 474
 Unternehmensberatung 114, 370, 420,
 469f., 476, 480, 482f., 499
 Unternehmensgrenze 230
 Unternehmenskultur 47, 130, 232, 248,
 316f., 319, 322, 342
 Unternehmenszusammenschluss 241
 Unterordnung 263
 Unterstützung 23, 26, 32, 47, 58, 82, 85,
 92, 97, 102ff., 117, 120, 124, 134f.,
 140, 150, 157, 168, 213, 220, 224, 227,
 232, 235, 237, 239, 243, 267, 276,

- 293f., 296, 306, 313, 327, 332, 342, 372, 377, 392, 394, 402, 406ff., 416, 420ff., 443, 457, 461f., 466f., 474, 480, 490
- Unübersichtlichkeit 29, 219, 220, 289, 328
- Unwille 437
- Unzufriedenheit 194, 243, 424, 432, 436
- Utopie 348
- V**
- Varianten
des Coachings 111ff.
- Veränderungsbegleitung 392, 393, 419
- Veränderungsbereitschaft 58, 175, 186, 274, 296
- Veränderungsprozess 13, 32, 101, 141, 152, 230, 268, 277, 393ff., 406, 409, 420, 428, 440, 491, 502
- Verantwortung 14, 25, 44, 71, 88, 100, 113, 121, 141, 156, 160, 167, 169, 175, 177, 185, 200, 205f., 215, 227, 233, 235, 266, 277, 279, 284, 293, 297, 345, 357ff., 387, 409, 412, 414f., 431, 437, 466, 467, 470, 474, 482, 484, 496, 505
- Verantwortungs
-bereich 196, 234, 394
-bewusstsein 130, 196
-delegation 409
-übernahme 175
-verschiebung 409
- Verarbeitung 33, 183, 216, 243, 250, 256, 260, 263, 268, 287, 293, 335, 462, 500
- Verband 21, 35, 175
Deutscher Bundesverband Coaching e.V. (DBVC) 12, 14, 25, 26, 35, 54, 289, 301, 302, 310
→ www.dbvc.de
- Verbindlichkeit 105, 436
- Vereinbarung 58, 105, 156, 167, 189, 196, 222, 264, 278, 280, 325, 374, 411f., 422, 456, 481
- Vergangenheit 39, 71, 147, 185, 216, 228, 329, 333, 335, 425, 429, 432f., 435, 437, 456
- Vergeltungsschlag 220
- Verhalten
kulturangepasstes 263
- Verhaltens
-beobachtung 191
-ebene 132, 264
-einschränkung 126
-muster 169, 172, 260, 430, 466, 483, 486
-therapie (VT) 331
- Verhandlung 175, 479
- Verletzung 146, 439, 504
- Verleugnung 25, 500
- Verlierer 183
- Verlustangst 170
- Vermittler 176, 180
- Vermittlung 171, 180f., 271, 290, 304, 371, 472, 491
- Vermittlungs
-angebot 344
-prozess 181
- Vermögensberatung 208, 209
- Vernetzung 29, 47, 236, 301, 396, 424, 433, 497
- Vernichtungsschlag 220
- Veröffentlichung 89, 111, 125, 132, 144, 149, 150f., 155, 172, 270, 275, 328, 343
- Versagen 124, 170, 431
- Vertrag
formaler 278
psychologischer 159, 175, 278
- Vertrauen 58, 68, 112f., 118, 120, 131, 144, 156, 161, 175, 182, 188, 193, 194, 229, 230, 233, 236, 240, 245, 254, 274, 277, 297, 325, 350, 351, 376, 399, 407f., 415, 417, 425, 439, 483, 488, 496, 498, 502, 505
- Vertrauens
-forschung 161
-krise 223, 319

- Vertraulichkeit 124, 234, 274, 276, 315, 319, 323, 356, 361, 374, 376f., 390, 411, 413, 417f.
- Verunsicherung 171, 223, 348, 389, 489
- Verurteilung 170
- Verwaltung 62, 431, 481
- Verzerrung 116, 166, 296
- Verzerrungen
der Wahrnehmung 116, 156, 169
- Videoaufzeichnung 194, 386
- Videokonferenz 135, 190
- Virtuelles Team 205, 230
- Vision 136, 185, 197, 240, 288, 391, 399f., 432, 470, 472, 482, 488f., 494ff., 500
- Vorbereitung 15, 131, 187f., 222, 334, 350, 371, 381ff., 394, 400, 408, 435
- Vorbild 83, 120, 161, 193, 229, 297, 321, 342, 394, 401, 407, 419, 487, 488, 500, 503
- Vorerfahrung 89, 109, 181, 456, 462
- Vorfeldanalyse 215
- Vorgesetzten-Coaching 30, 114, 120, 122, 140, 148, 149, 151, 193, 321
- Vorgesetzter 28, 30f., 47, 54, 107, 114f., 118ff., 140, 144f., 148ff., 166, 181, 188, 193, 196, 209, 211, 215ff., 221ff., 261ff., 321f., 337, 342, 353, 363, 374, 382, 384, 451, 458, 496, 498, 502
als Coach 115, 120ff., 184, 193f., 200
französischer 261ff.
- Vorgespräch 107, 180, 188, 294, 308
- Vorschrift 189
- Vorstand 29, 33, 130, 193, 228, 239, 261, 485, 486, 490, 495, 503
- Vorstandsmitglied 16, 228, 458
- Vortrag 178, 212, 343
- W**
- Wachsamkeit 214, 350, 351
- Wachstum 141, 147, 149, 150, 342, 469, 470, 477
- Wahlfreiheit 156, 437
- Wahrheit 173, 437, 454
- Wahrnehmungseinschränkung 126, 127, 167, 282
- Wahrnehmungsmuster 31
- Wandel 136, 143, 158, 163, 183f., 230, 288, 296, 486, 492
- Wechselwirkung 102, 104, 106, 425
- Weiterbildung 16, 27, 184, 242, 272, 290ff., 301ff., 369, 389, 390, 420, 443
Coaching- 16, 21, 35, 52, 61, 77, 160, 175, 211, 289ff.
→ www.coaching-index.de
- Weltanschauung 186, 474
- Weltbild 146, 148
- Weltunternehmen 211
- Werkleiter 211
- Werkspolizei 230
- Werkstor 230
- Wert 47, 50, 88, 118, 148, 159, 174f., 185ff., 228, 234, 239, 245, 248f., 252, 257, 264, 279, 283, 288, 300, 327, 339, 340, 412, 415, 427, 429, 458, 473f., 477, 481, 490, 498
- Wertekategorie 249
- Wertewandel 163, 183f., 196
- Wertorientierung 248, 265, 266
- Wertpapierberater 208
- Wertschätzung 68, 233, 235, 282, 304, 340, 386, 403, 411, 477
- Wertschöpfung 81, 230, 234
- Wettbewerb 30, 392, 465, 477, 490
- Widerspruch 118, 293
- Widerstand 160, 183, 225, 315, 375, 378, 387, 411, 481
- Wirkfaktor 15, 58, 68, 72
- Wirksamkeit 15, 55ff., 63, 70, 72, 99, 105, 163, 168, 173, 285, 286, 392, 414, 429, 437
- Wirkzusammenhang 59, 68, 73f., 109, 113, 159, 298
- Wirtschaft 18, 27f., 34, 54, 95, 97, 136, 156, 158, 182, 253, 272, 278, 288, 498
- Wirtschaftlichkeit 27, 391, 406
- Wissenschaft 108, 109, 271

Workshop 147, 168, 274, 402f., 468
 Wunsch 47, 62, 71, 81f., 95, 148, 159,
 167, 181, 183, 276, 278, 281, 286, 288,
 330, 332, 340, 355f., 359, 364, 381,
 422, 425, 430, 432, 434, 439, 461, 505

Z

Zahlungsweise 159, 278

Zauber 443

Zeit

- erleben 425, 433, 435ff.
- ersparnis 190
- gefühl 437
- geist 23, 32
- management 64, 132, 337, 431, 440,
 487
- not 117
- rahmen 115, 160, 175, 189, 308, 422
- verständnis 425

Zerfall 27

Ziel 16, 18, 55, 57, 65f., 72, 77f., 92, 94,
 99, 106ff., 112f., 117, 126f., 130, 132,
 148, 157, 168, 174f., 186ff., 228f., 234,
 241, 243, 253f., 259, 267, 276, 282,
 286, 297, 307, 313, 317, 331, 336, 338,
 344ff., 354, 356, 359f., 376, 379, 381,
 385, 387, 398, 403, 417, 418, 422ff.,
 427ff., 434, 435, 443, 455ff., 477, 482

- Arbeit 455ff.
- aufschiebung 466
- brief 458
- definition 336ff., 359, 433
- der Organisation 419
- findung 64, 167, 170, 282, 283
- formulierung 168, 175, 282, 456, 459,
 460, 463, 465, 466
- gruppe 12, 16f., 22, 31, 35, 39, 72, 91,
 111, 113, 115f., 119, 123, 126, 128,
 130, 132, 140, 158, 165, 175, 183ff.,
 196, 235, 298ff., 304, 306, 308, 313,
 315f., 320, 322f., 325, 327, 329ff.,
 375, 389, 390, 491

implizites 14, 113

- konkretisierung 66, 68ff., 73, 175
- kultur 245, 254, 263, 268f.
- rahmen 136
- setzung 12, 23, 26, 118, 130f., 167,
 169, 225, 244, 283, 285f., 293, 298,
 307, 308, 324, 371, 380, 385, 387,
 397, 413, 415, 417, 423
- vereinbarung 107, 148, 244, 406
- visualisierung 461
- vokalisierung 461
- vorgabe 168, 175
- vorstellung 127, 167, 428, 434

Zivilcourage 193, 291

Zufriedenheitsbarometer 456

Zugeständnis 168

Zukunft 52, 55, 71, 109f., 130, 146, 174,
 185, 222f., 228f., 235, 245, 263, 270,
 310, 316, 335, 348, 370, 400f., 425,
 427, 433f., 437, 439, 451, 482, 486,
 489, 497, 500

Zukunftsangst 170

Zukunftskonferenz 150

Zuneigung 449, 489, 503

Zusammenschluss

- von Unternehmen 23, 241, 263, 498

Zuverlässigkeit 172, 250, 338, 427

Zuwendung 321

Zwang 106, 121, 134, 459

Zwangsneurose 513

Zweierinteraktion 125, 126

Zweifel 119, 128, 171, 457, 486, 503

Zwiebeldiagramm 247, 248

Zwischenbilanz 439

Zynismus 498